



# Buone pratiche per la pianificazione e gestione di progetti LIFE - esperienze dai Progetti COEX e EX-TRA

**Annette Mertens**



# ESPERIENZE PREGRESSE

Progetto LIFE COEX “Migliorare la coesistenza tra grandi carnivori e agricoltura nell’Europa meridionale” LIFE04NAT/IT/000144  
2004-2008



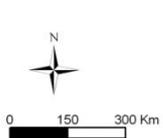
Progetto LIFE EX-TRA Project “Migliorare le condizioni per la conservazione dei grandi carnivori: un trasferimento di buone pratiche” LIFE07NAT/IT/00502  
2009-1013



# LIFE COEX

5 Paesi: Portogallo, Spagna, Francia, Italia, Croazia

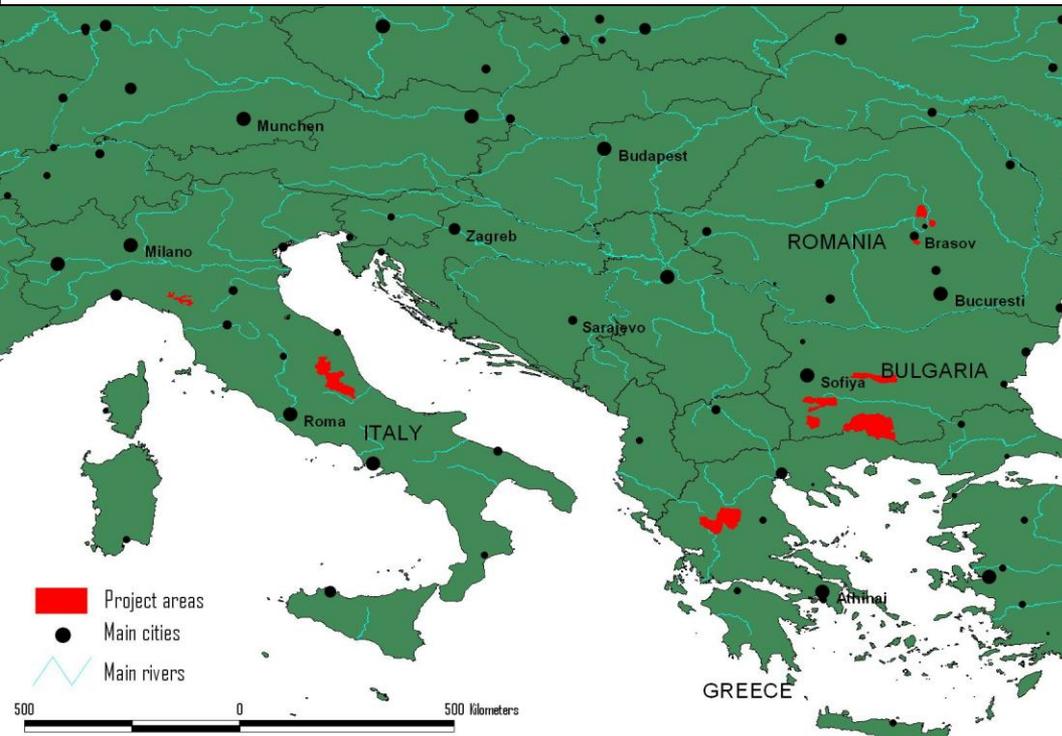
18 Partner



# LIFE EX-TRA

4 Paesi: Italia, Romania, Bulgaria, Grecia

7 Partner



# AZIONI LIFE COEX E EX-TRA

Monitoraggio lupo e orso

Incoraggiamento a usare tecniche di prevenzione (recinzioni elettrificate e cani da difesa)

Trasferimento di buone pratiche e training

Coinvolgimento dei gruppi di interesse nella coservazione

Sviluppo piani di monitoraggio dei conflitti



# CARATTERISTICHE PROGETTO NATURA

- ◆ Conservazione di specie negli allegati II e IV della DH  
Bulgaria: lupo specie cacciabile  
Grecia: lupo cacciabile a sud del 45° parallelo  
→ BG e GR azioni solo su orso
- ◆ Specie prioritarie → Cofinanziamento: 68%
- ◆ Attuazione di buone pratiche: uso di pratiche gestionali riconosciute
- ◆ Sostenibilità: training, trasferimento di buone pratiche, revisione procedure e normative

# SCRIVERE UN PROGETTO LIFE

Scrivere un progetto LIFE è facile!!

....se si seguono alcune regole fondamentali (e ovvie)...

# SCRIVERE UN PROGETTO LIFE

1. Attenersi rigorosamente alle linee guida!

-Tutte le regole di base sono fornite

-I valutatori sono indipendenti e precisi

→ Ci aiuta a fornire un progetto **COMPLETO**,  
senza lacune che possono indurre valutazioni  
negative

# SCRIVERE UN PROGETTO LIFE

## 2. Leggere le evaluation guidelines

- Alcune regole sono a esclusione diretta!!
- Alcune regole sono più importanti di altre

→Ci aiuta a capire dove dobbiamo porre particolare attenzione

# SCRIVERE UN PROGETTO LIFE

## 3. Leggere attentamente le Disposizioni Comuni

- Contengono regole essenziali per la gestione
- Ci aiuta a pianificare il progetto in modo da non avere problemi durante la gestione

# PIANIFICAZIONE

1. Sviluppo obiettivi e risultati attesi:
  - che siano **ESATTAMENTE** in linea con i criteri LIFE
  - che abbiano un impatto significativo
  - che siano **realistici!!!!**
2. Pianificazione azioni e stesura bozza di progetto
3. Identificazione e reclutamento eventuali partecipanti

# PIANIFICAZIONE

## 4. Pianificazione struttura gestionale

-chi è il beneficiario principale?

-struttura partenariato

-Coordinamento tra partner (riunioni, strumenti di gestione e comunicazione etc.)

Attenzione:

Selezione partner: Sono veramente necessari? Sono « gestibili »?

Coinvolgere i partner dall'inizio della pianificazione!  
Mettere in chiaro le responsabilità

# PIANIFICAZIONE

## 5. Pianificazione finanziaria

Cose a cui stare attenti:

- Regola del 25% (esclusione diretta!!!)
- Assegnare i costi alle voci di spesa corretti
- Pianificazione dello staff gestionale (project manager e financial manager)
- Pianificazione staff amministrativo per tutti i partner (generalmente in spese generali)

**ATTENZIONE ALLE REGOLE DI MODIFICA!  
PROTOCOLLI ADDIZIONALI RARISSIMI!**

# PIANIFICAZIONE

## 6. Supporto delle autorità e dei gruppi di interesse

- Fornire schede A8

- Coinvolgere autorità locali nella pianificazione

- Ottenere l'appoggio dei gruppi di interesse

→Il progetto risulta ben pianificato e a basso rischio!

# SCRITTURA

Descrizione chiara delle attività → Prevenire eventuali domande dei valutatori

Spiegare bene i costi e il perchè

Spiegare chiaramente eventuali problemi previsti e come si affrontano

Spiegare chiaramente la continuazione delle azioni

Passo importante: simulazione valutazione!

# PROCESSO DI SELEZIONE

Primo passo:

Selezione tecnica/finanziaria - ESCLUSIONE DIRETTA!

- regola del 25%

- buone pratiche, dimostrazione o innovazione

- LIFE NATURA: inclusione specie/habitat nelle SFD dei siti Natura 2000!

# PROCESSO DI SELEZIONE

Question letter:

Pianificare i tempi - poco tempo a disposizione!

Cercare di capire a cosa mirano le domande

Fornire risposte precise

Domande tipiche:

Fornire ulteriori dettagli tecnici sulle azioni

Spiegare e giustificare costi

Adeguatezza delle tempistiche

Gestione del gruppo di coordinamento

# PROCESSO DI SELEZIONE

Revisione proposta:

Pianificare i tempi - poco tempo a disposizione!

Prepararsi prima (specialmente per evtl. tagli di budget - ricalcolare piano finanziario)

Istruzioni tipiche:

Taglio di costi (es. Amministrazione, attrezzature, assistenza esterna etc.)

Integrazione chiarimenti tecnici

Consegna dichiarazioni, moduli!!!

# GESTIONE TECNICA

Attenersi RIGOROSAMENTE al progetto, specialmente date, numeri etc.

→ indicatori verificabili dalla CE

Sviluppare uno strumento di monitoraggio tecnico (GANTT o simili), da consultare costantemente

Riunioni regolari del gruppo di coordinamento

Per ogni problema, rivolgersi SUBITO al gruppo di monitoraggio e/o alla CE!

# GESTIONE AMMINISTRATIVA

Attenersi RIGOROSAMENTE al budget!

A intervalli regolari rivedere il budget e apportare eventuali modifiche

Attenzione ai limiti consentiti di modifica di budget!

Sviluppare uno strumento di monitoraggio amministrativo

→spese per categoria

→spese per durata del progetto

File Modifica Visualizza Inserisci Formato Strumenti Dati Finestra ?

100%

Arial 10

Rispondi con modifiche... Termina revisione...

AR32 =SOMMA(B32:AQ32)

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
		Personnel							Travel						
		PNGSL	PNMS	PNATE	BWS	MOEW	TUB	CALLISTO	PNGSL	PNMS	PNATE	BWS	MOEW	TUB	CAL
1															
2															
3	A.1	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	A.2	396,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	755	755	2.910,00	
5	A.3	396,00	1.020,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	0,00	1.350,00	450,00	3.500,00		1700	7.710,00	
6	A.4	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.870,00	0,00	900,00		4210	0,00	
7	A.5	7.920,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	1.500,00	400,00	0,00	0,00			2.910,00	
8	A.6	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00			2.910,00	
9	A.7	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	4.350,00	5.000,00	0,00	0,00	1.360,00	1227	2.910,00	
10	A.8	24.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00			2.910,00	
11	A.9	24.288,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	15.180,00	2.600,00	0,00	0,00	6.125,00	12250	2.910,00	
12	A.10	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	1.600,00	0,00	0,00	0,00			2.910,00	
13	C.1	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.030,00	6.600,00	6.000,00		7.800	7.830,00	
14	C.2	44.880,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	5.620,00	0,00	5.500,00	2.000,00	0,00	1.190,00	1.190	2.910,00	
15	C.3	5.280,00	4.000,00	1.000,00	0,00	0,00	3.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.330,00	4400	2.910,00	
16	C.4	15.840,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	12.410,00	1.000,00	0,00	0,00			2.910,00	
17	C.5	528,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	8.998,00	990,00	0,00	0,00	0,00	1.100,00	300	7.910,00	
18	C.6	3.960,00	2.500,00	0,00	33.400,00	0,00	5.620,00	0,00	3.000,00	1.500,00	0,00	12.350,00	5950	2.910,00	
19	C.7	35.076,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	5.620,00	0,00	2.180,00	0,00	0,00			2.910,00	
20	D.1	50.160,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	5.620,00	6.600,00	750,00	500,00	0,00	1.090,00	360	2.910,00	
21	D.2	3.960,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	2.370,00	0,00	0,00	1.470,00		0,00	
22	D.3	26.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	1.650,00	0,00	0,00	0,00			2.910,00	
23	D.4	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	675,00		2.910,00	
24	D.5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
25	E.1	229.140,00	0,00	0,00	46.000,00	0,00	8.897,00	29.040,00	14.860,00	0,00	0,00	6.270,00		8.070,00	
26	E.2	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	5.600,00	7.100,00	3.000,00	0,00	0,00	535,00	2050	2.910,00	
27	E.3	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.565,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00			2.910,00	
28	E.4	36.300,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.600,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00			2.910,00	
29	E.5	21.648,00	5.000,00	175.000,00	8.500,00	0,00	5.600,00	16.530,00	7.800,00	0,00	11.000,00	5.775,00	5775	2.910,00	
30	E.6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
31	E.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
32	TOTAL	545.412,00	97.520,00	176.000,00	97.900,00	0,00	404.240,00	407.600,00	77.940,00	44.050,00	24.400,00	12.025,00	47.067,00	96.940,00	20.000,00

Original budget / Budget after shifts / differences / differences per CC

Disegno Forme

File Modifica Visualizza Inserisci Formato Strumenti Dati Finestra ?

Arial 10 G C S % 000 €

Rispondi con modifiche... Termina revisione...

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	
1	Personnel								Travel										
2		PIIGSL	PIIMS	PIATE	BWS	MOEW	TUB	CALLISTO	PIIGSL	PIIMS	PIATE	BWS	MOEW	TUB	CALLISTO	PIIGSL	PIIMS	PIATE	
3	A.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	A.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5	A.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
6	A.4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7	A.5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.500,00	-5.000,00	-5.000,00	
8	A.6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.000,00	-2.500,00	
9	A.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	-280,00	0,00	0,00	0,00	-7.500,00	0,00	0,00	
10	A.8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.000,00	13.000,00	0,00	
11	A.9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.820,00	0,00	0,00	0,00	1.750,00	0,00	0,00	-600,00	0,00	15.000,00	0,00	
12	A.10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13	C.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.000,00	-2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	0,00	
14	C.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.500,00	0,00	-150,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	-10.000,00	-5.000,00	
15	C.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	
16	C.4	-15.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
17	C.5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
18	C.6	-1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.400,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	3.200,00	0,00	
19	C.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20	D.1	-7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21	D.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
22	D.3	-13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	
23	D.4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-105,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
24	D.5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
25	E.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
26	E.2	33.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.600,00	-3.000,00	0,00	0,00	135,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	
27	E.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	-4.000,00	
28	E.4	-10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	-11.500,00	0,00	
29	E.5	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.220,00	0,00	0,00	0,00	1.475,00	0,00	0,00	600,00	0,00	-10.000,00	0,00	
30	E.6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
31	E.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
32	<b>TOTAL</b>	<b>1.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.200,00</b>	<b>-3.000,00</b>	<b>-3.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.500,00</b>	<b>-10.300,00</b>	<b>-16.500,00</b>	

42																		
43																		
44																		
45																		
46																		
47																		

BWS / MOEW / TUB / CALLISTO / TOTAL Recod-ord / Original budget / Budget after shifts / differences / differences per CC /

Disegno Eorme

Pronto

File Modifica Visualizza Inserisci Formato Strumenti Dati Finestra ?

100%

Arial 10

Rispondi con modifiche... Termina revisione...

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1			<b>Variazione</b>	<b>Budget originale</b>	<b>% di variaz</b>						
2	<b>Personnel</b>		-2.040,00	1.105.372,00	-0,18%						
3	<b>Travel</b>		-6.700,00	327.357,00	-2,05%						
4	<b>External</b>		24.900,00	470.048,00	5,30%						
5	<b>Equipment</b>		-1.000,00	314.220,00	-0,32%						
6	<b>Consumables</b>		-23.000,00	82.235,00	-27,97%						
7	<b>Others</b>		7.840,00	116.030,00	6,76%						
8	<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>2.415.262,00</b>							
9			<b>0,00</b>								

		Personnel	Travel	External	Equipment	Consumables	Others	Total
<b>PNGSL</b>	<b>Difference</b>	1.160,00	-3.000,00	48.500,00	0,00	-23.000,00	10.840,00	34.500,00
	<b>Original budget</b>	545.112,00	77.810,00	202.798,00	47.650,00	28.000,00	63.900,00	965.270,00
	<b>% of Δ</b>	0,21%	-3,86%	23,92%	0,00%	-82,14%	16,96%	
<b>PNMS</b>	<b>Difference</b>	0,00	-3.700,00	-10.300,00	-1.000,00	0,00	-3.000,00	-18.000,00
	<b>Original budget</b>	87.520,00	11.050,00	137.500,00	37.750,00	2.000,00	10.775,00	286.595,00
	<b>% of Δ</b>	0,00%	-33,48%	-7,49%	-2,65%	0,00%	-27,84%	
<b>PNATE</b>	<b>Difference</b>	0,00	0,00	-16.500,00	0,00	0,00	0,00	-16.500,00
	<b>Original budget</b>	176.000,00	21.400,00	41.500,00	5.000,00	0,00	5.625,00	249.525,00
	<b>% of Δ</b>	0,00%	0,00%	-39,76%	0,00%		0,00%	
<b>BWS</b>	<b>Difference</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Original budget</b>	87.900,00	43.025,00	59.750,00	64.510,00	6.890,00	6.780,00	268.855,00
	<b>% of Δ</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>MOEW</b>	<b>Difference</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Original budget</b>	0,00	47.967,00	1.000,00	103.010,00	14.544,88	700,00	167.221,88
	<b>% of Δ</b>		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>TUB</b>	<b>Difference</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Original budget</b>	101.240,00	86.810,00	24.500,00	56.300,00	28.300,00	16.200,00	313.350,00
	<b>% of Δ</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>CALLISTO</b>	<b>Difference</b>	-3.200,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Original budget</b>	107.600,00	39.295,00	3.000,00	0,00	2.500,00	12.050,00	164.445,00

BWS MOEW TUB CALLISTO TOTAL Recod-ord Original budget Budget after shifts differences differences per CC

Disegno Forme

# PROGETTI MULTIPARTNER

Mettere le scadenza almeno 2 mesi prima!

→ ritardi dei partner

→ compilazione rapporti, risultati, traduzioni etc.

Farsi mandare rapporti finanziari a intervalli brevi e controllare costantemente!

Raccomandazione: Linee guida gestionali chiare e condivise!

Pagamento intermedio: assicurarsi che tutti spendano nei tempi previsti!

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE!!**